



# Le Tour de France de la Clause Sociale



## Rencontre régionale Bourgogne-Franche-Comté

Mardi 10 mai  
Maison régionale de  
l'innovation à Dijon

En partenariat  
avec



AGENCE  
NATIONALE  
DE LA COHÉSION  
DES TERRITOIRES



# Introduction de la rencontre régionale

# Introduction de la rencontre régionale

## **Océane CHARRET-GODARD**

Vice-présidente de la Région Bourgogne-Franche-Comté, en charge de la formation professionnelle, Conseillère municipale et métropolitaine en charge de l'emploi de Dijon, et Présidente de CREATIV'

## **Anne COSTE DE CHAMPERON**

Secrétaire générale pour les affaires régionales de Bourgogne-Franche-Comté



# Présentation du Tour de France de la clause sociale

# Présentation du Tour de France de la clause sociale

**Lucie BECDELIEVRE**

Déléguée générale de l'Alliance Villes Emploi



# Présentation du projet

- **Contexte** : pourquoi avons-nous mis en place ce projet ?
- **Projet porté par Alliance Villes Emploi**
- **Soutenu par les partenaires nationaux** :
  - Agence Nationale de la Cohésion des Territoires (ANCT)
  - L'Agence nationale pour la rénovation urbaine (ANRU)
  - La Délégation générale à l'emploi et à la formation professionnelle (DGEFP)
  - Le Ministère de la Transition écologique et solidaire (DHUP)
  - L'Union sociale pour l'habitat (USH)
  - La Banque des Territoires (CDC)



# Objectifs du projet

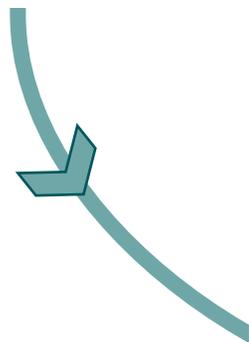
- **Contribuer à la meilleure prise en compte de l'insertion** dans les projets déployés au sein des quartiers prioritaires de la politique de la ville
- **Intégrer la dimension "insertion" dans les projets de rénovation urbaine (PRU)** et autres grands projets menés dans les QPV
- **Développer une culture commune** à tous les professionnels intervenant dans l'écosystème de la clause sociale
- **Contribuer à la bonne réalisation des ambitions** en matière d'insertion dans ces projets, tant quantitativement que qualitativement (intégration des habitants des QPV concernés notamment)



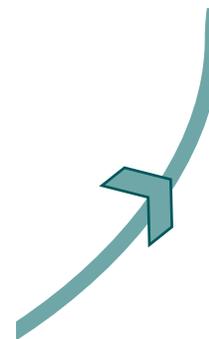
# Mise en œuvre du projet



**Mise en place d'un COPIL régional** pour co-construire la rencontre et mobiliser les parties prenantes



**Capitalisation, et éventuels essaimages** des actions inspirantes à l'échelle nationale.



**Organisation d'une journée d'échanges** destinée à tous les acteurs de l'écosystème



# Programme de la rencontre régionale Bourgogne-Franche-Comté

9h30 – 10h00	<b>Accueil-Café</b>
10h00-10h15	<b>Introduction :</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Océane CHARRET-GODARD, Vice-présidente de la Région Bourgogne-Franche-Comté, en charge de la formation professionnelle, Conseillère municipale et métropolitaine en charge de l'emploi de Dijon, et Présidente de CREATIV'</li><li>• Anne COSTE DE CHAMPERON, Secrétaire générale pour les affaires régionales de Bourgogne-Franche-Comté</li></ul>
10h15-10h30	<b>Présentation du Tour de France de la clause sociale</b> Lucie BECDELIEVRE, Déléguée générale de l'Alliance Villes Emploi
10h30-11h30	<b>Table ronde : « Les opportunités de la clause sociale au niveau national et régional » :</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Sylvie BOUVIER, Cheffe de projet Economie sociale et solidaire, Agence nationale de la cohésion des territoires</li><li>• Marianne CUOQ, Chargée de mission développement économique, Insertion et emploi, Agence Nationale de la Rénovation Urbaine</li><li>• Olivier NICOLARDOT, Directeur, Plateforme régionale des achats de l'Etat</li><li>• Fabienne SERMESSE, Facilitatrice de la clause sociale, AGIRE</li></ul>
11h30-11h45	<b>Présentation du Marché de l'inclusion</b> Sofiane ZEKRI, Responsable de l'animation et du déploiement du Marché de l'Inclusion, Beta.Gouv
11h45-12h25	<b>Questions / Réponses</b>
12h25-12h30	<b>Présentation du programme de l'après-midi</b>

# **Table ronde « Les opportunités de la clause sociale au niveau national et régional »**

# Table ronde « Les opportunités de la clause sociale au niveau national et régional »

## **Sylvie BOUVIER**

Cheffe de projet Economie sociale et solidaire, Agence nationale de la cohésion des territoires

## **Marianne CUOQ**

Chargée de mission développement économique, Insertion et emploi, Agence Nationale de la Rénovation Urbaine

## **Olivier NICOLARDOT**

Directeur, Plateforme régionale des achats de l'Etat

## **Fabienne SERMESSE**

Facilitatrice de la clause sociale, AGIRE

Animatrice

**Lucie BECDELIEVRE**

Déléguee générale de l'Alliance Villes Emploi



# Table ronde « Les opportunités de la clause sociale au niveau national et régional »

- Les enjeux d'insertion dans les quartiers de la politique de la ville (QPV)
- Les solutions/réponses apportées par la clause sociale
- Les opportunités à développer au travers des dispositifs de l'ANCT :

❖ les Cités de l'Emploi   
CITÉS DE  
L'EMPLOI

❖ le PAQTE  LE PACTE AVEC LES  
QUARTIERS POUR TOUTES  
LES ENTREPRISES

# Table ronde « Les opportunités de la clause sociale au niveau national et régional »



## Constats ressortis du diagnostic

Les interventions propres à chacun des acteurs locaux sont **insuffisamment articulées** et limitent la capacité d'approche globale des difficultés des habitants des QPV ainsi que la construction de parcours sans couture.

Les dispositifs existants permettent de couvrir les besoins exprimés par les habitants, mais les **résidents des QPV ne connaissent pas ou n'accèdent pas** à l'offre disponible.

Les **besoins de certaines catégories de publics ne sont pas ou sont insuffisamment couverts**.

## Objectifs poursuivis par la Cité de l'emploi

### Recenser et fédérer

... le recours aux dispositifs et actions déjà repérés, qui ont fait la preuve de leur pertinence et de leur efficacité **et fédérer** autour de cette dynamique l'ensemble des acteurs

### Aller vers et raccrocher pour mieux intensifier

..... pour faciliter le recours aux dispositifs et actions difficilement mobilisables ou insuffisamment mobilisés pour les résidents des QPV

### Innover

... des ingénieries spécifiques en complément de l'offre d'accompagnement disponible et accessible aux résidents des QPV

# Table ronde « Les opportunités de la clause sociale au niveau national et régional »



## Contexte

- Il s'inscrit dans le cadre de l'initiative « La France Une Chance. Les entreprises s'engagent » lancée par le Président de la République le 17 juillet 2018
- Il prend le relais de la Charte Entreprises & Quartiers
- **98 entreprises engagées au niveau national**



## Objectifs

Le PaQte se déploie sur 4 axes :

- Sensibiliser : Proposer 30 000 stages de qualité aux élèves de 3ème REP+
- Former : Favoriser l'accès à l'alternance, en se fixant un objectif ambitieux d'habitants issus des QPV
- Recruter : Garantir des processus de recrutement non-discriminatoires en mobilisant notamment des outils favorisant l'égalité des chances
- Acheter : rapprocher leurs acheteurs des entreprises (TPE, PME et IAE ) implantées dans les QPV



## Déploiement territorial du PaQte

- Pilotage et mise en œuvre territoriale du PAQTE par le Préfet
- Mobilisation d'un Référent territorial PaQte
- Mobilisation des TPE, PME et ETI du territoire
- Associe les collectivités, en particulier les intercommunalités, pour co-pilotage et mise en œuvre du PAQTE ;
- S'appuie sur les réseaux d'entreprises (FACE, CREPI, LEPC, Club locaux,..) et les acteurs de l'accompagnement et de l'insertion
- **75 départements engagés, un déploiement effectif sur 67 départements à fin 2020 ; + de 2 500 Grandes entreprises et TPE et PME dans les territoires**

# Table ronde « Les opportunités de la clause sociale au niveau national et régional »

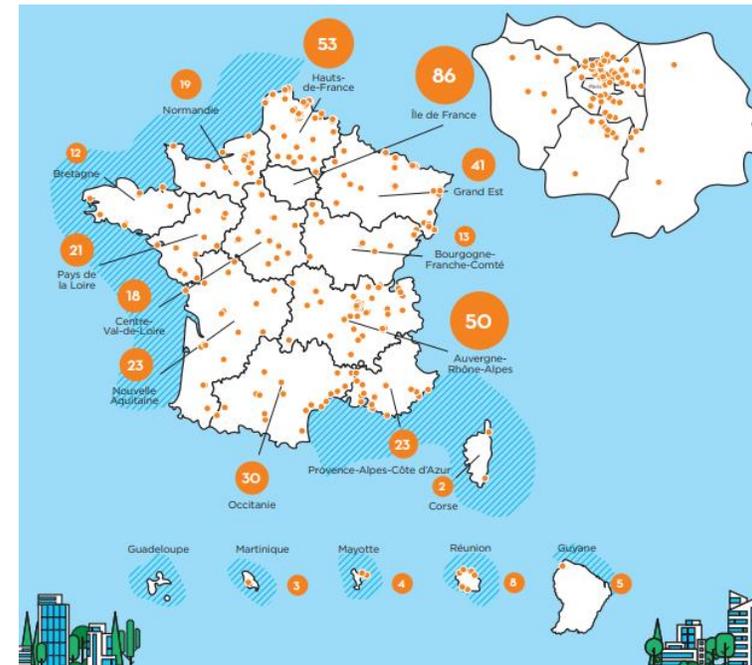


## Qu'est ce que l'ANRU ?

- Création en 2003 par la Loi Borloo
- « Guichet unique » de financement national
- Plusieurs programmes : PNRU, PNRQAD, PIA, Quartiers Fertiles ...

## NPNRU (Nouveau Programme National de Rénovation Urbaine)

- **450** quartiers prioritaires de la politique de la ville (QPV)
- **5** millions d'habitants concernés,
- **12** milliards d'euros de concours financiers ANRU,
- **40** milliards d'euros d'investissement



Carte des projets validés au 30 juin 2021

# Table ronde « Les opportunités de la clause sociale au niveau national et régional »

## NPNRU en BFC en quelques chiffres

- 18 projets NPNRU  
Dont 6 d'intérêt national
- 869 543 051€  
D'investissements prévus (au 1er mai 2022)
- 51 maîtres d'ouvrage engagés
- Estimation de 510 000  
d'insertions prévisionnelles (sur les investissements)



# Table ronde « Les opportunités de la clause sociale au niveau national et régional »

## PNRU – Bilan insertion national en quelques chiffres

- 25 millions d'heures d'insertion réalisées (données 2016)
- 63 000 bénéficiaires (majoritairement issus de ZUS)
- Héritage fort sur les territoires (création de l'ingénierie, guichets uniques, généralisation des objectifs)
- Des limites (homogénéité et origines des publics, peu de réalisations dans le cadre GUP)

### PNRU – Bilan Bourgogne Franche Comté

- 18 projets
- 825 624h prévues par les PLACI
- 1 052 072h réalisées (enquête sociale 2016)
- Environ 3500 bénéficiaires des objectifs d'insertion (dont 50% issus de ZUS)



# Table ronde « Les opportunités de la clause sociale au niveau national et régional »

⇒ **Objectifs : visant prioritairement les publics QPV** (loi n°2003\_ 701 et N°2014– 173)



**au moins 5% des heures travaillées** dans le cadre des investissements (y compris sur la partie ingénierie)

- Objectifs définis au moment de la convention et ajustés lors du lancement des opérations en fonction du coût réel.

**au moins 10 % des heures travaillées** dans les marchés liés à la gestion urbaine de proximité

- Démarche et méthodologie définies dans la convention
- Objectifs définis en cours de convention en lien avec le projet de gestion.

**des embauches liées à l'ingénierie, le fonctionnement ou l'accompagnement du projet urbain**

- Méthodologie définie au moment de la convention pour ouvrir les recrutements liés au projet urbain à des candidats issus de QPV.

**des objectifs qualitatifs locaux** chiffrés sur tous les types d'objectifs

- Objectifs fixés au moment de la contractualisation
- Objectifs collectifs sur l'ensemble de la convention.

# Table ronde « Les opportunités de la clause sociale au niveau national et régional »

- Rôle du facilitateur & **guichet unique**
- **Historique** du réseau régional Bourgogne-Franche-Comté
- **Présentation et organisation du réseau actuel**
  - Structures porteuses hétéroclites
  - Territoires d'actions variés
- **Le réseau BFC : un collectif engagé**
- **Réponse commune** : l'exemple du Marché Région

# Présentation du Marché de l'Inclusion

# Présentation du Marché de l'inclusion

**Sofiane ZEKRI**

Responsable de l'animation et du déploiement du Marché de l'Inclusion,  
Beta.Gouv



# Questions / Réponses

# Présentation du programme de l'après-midi

# Programme de la rencontre régionale Bourgogne-Franche-Comté

13h30-14h00	<p><b>Table ronde « Depuis l'ANRU 1 : la mise en place de coopérations entre les facilitateurs et les bailleurs sociaux au profit de l'achat responsable » :</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Didier BOUCHER, Directeur général adjoint, Nièvre Habitat</li><li>• Caroline CHALAMON, Facilitatrice de la clause sociale, Grand Besançon Métropole</li><li>• Mylène ORDINAIRE, Responsable du Service Achat et Marchés, Habitat 25</li><li>• Marine TRIGOUST, Facilitatrice de la clause sociale, La Fabrique Emploi et Territoires</li></ul>
14h00-15h00	<p><b>Atelier « La coordination entre les enjeux environnementaux et sociaux dans la commande publique » :</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Caroline CHALAMON, Facilitatrice de la clause sociale, Grand Besançon Métropole</li><li>• Sylvain DOUSSE, Ingénieur d'études Constructions, Rectorat de Besançon</li><li>• Gilles DRAVIGNY, Directeur adjoint et Responsable du pôle Insertion Professionnelle, SDAT</li></ul>
14h00-15h00	<p><b>Atelier « La commande publique : une opportunité pour les structures de l'IAE » :</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Mathilde HUOT-MARCHAND, Directrice, Intermed</li><li>• Jean Philippe LAVERGNE, Directeur, ANAR</li></ul>
14h00-15h00	<p><b>Atelier « Les marchés de prestations intellectuelles, un levier pour diversifier les publics touchés par la clause sociale » :</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Isabelle GUILLOT, Responsable du service clauses d'insertion, Créativ 21</li><li>• Audrey JAMET, Facilitatrice de la clause sociale, Créativ 21</li><li>• Céline LUMINET, Responsable adjointe du pôle commande publique, VNF</li></ul>
14h00-15h00	<p><b>Atelier « Le repérage et la mobilisation des public » :</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Benjamin JOLY, Chargé de mission, TAPAJ</li><li>• Cyrille MARAIS, Chef de service travaux, C3B Vinci Construction</li><li>• Catherine RUFFET, Facilitatrice de clause sociale, IDEIS</li></ul>

# Programme de la rencontre régionale Bourgogne-Franche-Comté

<b>15h15-15h45</b>	<b>Croisement de regards sur les ateliers de l'après-midi</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Nathalie MOREAU, Directrice, ASEM Régie de quartiers</li><li>• Nicolas MOREAU, Attaché, DREETS Bourgogne Franche Comté</li><li>• Maëva PAVY, Facilitatrice de la clause sociale, La Fabrique Emploi et Territoires</li><li>• Stéphane MUR, Facilitateur de la clause sociale, Archipel</li></ul>
<b>15h45-16h15</b>	<b>Clôture</b> : Anthony POULIN, Adjoint à la maire de Besançon en charge des finances, de la commande publique, du développement durable et de la coordination des actions de résilience

Déjeuner

Déjeuner

**Cocktail proposé par l'ESAT le Mirande**



**Table ronde « Depuis l'ANRU 1 : la mise en place de coopérations entre les facilitateurs et les bailleurs au profit de l'achat responsable »**

# Table ronde « Depuis l'ANRU 1 : la mise en place de coopérations entre les facilitateurs et les bailleurs au profit de l'achat responsable »

## **Caroline CHALAMON**

Facilitatrice de la clause sociale, Grand Besançon Métropole

## **Mylène ORDINAIRE**

Responsable du Service Achat et Marchés, Habitat 25

## **Marine TRIGOUST**

Facilitatrice de la clause sociale, La Fabrique Emploi et Territoires

## **Didier BOUCHER**

Directeur général adjoint, Nièvre Habitat

Animateur

## **Jérôme DORMOY**

Chef de projet et Expert clause sociale, Alliance Villes Emploi



**Ateliers thématiques (un au choix)**

# Atelier A : La coordination entre les enjeux sociaux et environnementaux dans la commande publique

## **Caroline CHALAMON**

Facilitatrice de la clause sociale, Grand Besançon Métropole

## **Sylvain DOUSSE**

Ingénieur d'études Constructions, Rectorat de Besançon

## **Gilles DRAVIGNY**

Directeur adjoint et Responsable du pôle Insertion Professionnelle, SDAT

Animatrice

## **Lucie BECDELIEVRE**

Déléguée générale de l'Alliance Villes Emploi



# Atelier B : La commande publique, une opportunité pour les structures de l'IAE

**Mathilde HUOT-MARCHAND**

Directrice, Intermed

**Jean Philippe LAVERGNE**

Directeur, ANAR

**William DECEMBRY**

Directeur Opérationnel Bourgogne-Franche-Comté Île-de-France, Eureka INTERIM

Animateur.rice.s

**Romane Pappalardo**

Chargée de mission Développement responsable des territoires

**David Ganhi**

Alternant assistant chef de projet



# Atelier C : Les marchés de prestations intellectuelles, un levier pour diversifier les publics touchés par la clause sociale

## **Isabelle GUILLOT**

Responsable du service clauses d'insertion, Créativ 21

## **Audrey JAMET**

Facilitatrice de la clause sociale, Créativ 21

## **Céline LUMINET**

Responsable adjointe du pôle commande publique, VNF

Animatrice

## **Marianne CUOQ**

Chargée de mission développement économique, Insertion et emploi,  
Agence Nationale de la Rénovation Urbaine



# Atelier D : Le repérage et la mobilisation des publics

## **Catherine RUFFET**

Facilitatrice de clause sociale, IDEIS

## **Cyrille MARAIS**

Chef de service travaux, C3B Vinci Construction

## **Benjamin JOLY**

Chargé de mission, TAPAJ

Animatrice

## **Marie-Amélie CHABAUD**

Chargée de mission parcours emploi compétences, clauses sociales et ESS

Mission de l'insertion professionnelle, DGEFP



# Croisement de regards sur les ateliers

# Croisement de regards sur les ateliers

## **Stéphane MUR**

Facilitateur de la clause sociale, Archipel

## **Nathalie MOREAU**

Directrice, ASEM Régie de quartiers

## **Nicolas MOREAU**

Attaché, DREETS Bourgogne Franche Comté

## **Maëva PAVY**

Facilitatrice de la clause sociale, La Fabrique Emploi et Territoires

**Animatrice**

**Romane Pappalardo**

Chargée de mission Développement responsable des territoires



# Clôture de la rencontre régionale

# Clôture de la rencontre régionale

## **Anthony POULIN**

Adjoint à la maire de Besançon en charge des finances, de la commande publique, du développement durable et de la coordination des actions de résilience





# Le Tour de France de la Clause Sociale



**Merci à toutes et  
à tous !**

En partenariat  
avec



AGENCE  
NATIONALE  
DE LA COHÉSION  
DES TERRITOIRES

